

Sommaire

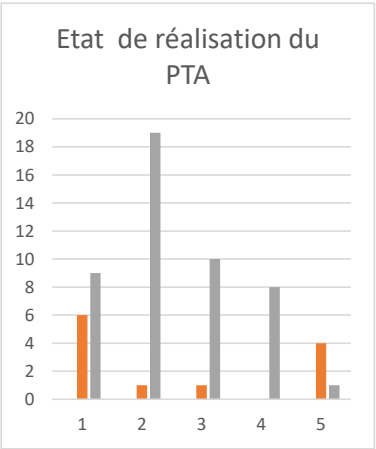
Plan de Travail 2026

Coût Prévisionnel total

Axe 1 -Gouvernance Institutionnelle renforcée	55 000 000	2%
Axe 2 - Conformité à la norme ITIE	1 045 000 000	36%
Axe 3 - Transparence et intégrité des entreprises publ	345 000 000	12%
Axe 4 - Optimisation des recettes extractives	710 000 000	25%
Axe 5 - Impact et rayonnement national	710 000 000	25%
Tableau de bord		
Total	2 865 000 000	

Tableau de bord

Axe stratégique	Nb activités	Réalisées	En cours	Non réalisées	% Réalisation	Coût prévisionnel réalisation	Commentaires
Axe 1 - Gouvernance institutionnelle renforcée	15	0	6	9	0%	-	
Axe 2 -Conformité à la norme ITIE	20	0	1	19	0%	-	
Axe 3 - Transparence et intégrité des entreprises	11	0	1	10	0%	-	
Axe 4 - Optimisation des recettes extractives	8	0	0	8	0	0	
Axe 5 - Impact et rayonnement national	5	0	4	1	0%	-	
	59	0	12	47	0%	-	



Objectif : Renforcer l’efficacité et la durabilité des organes ITIE

Axes	Action corrective O/N	Recommandation rapport ITIE ou autres rapports thématique	Actions	Exigence ITIE Correspondante	Partie prenante en charge	Estimation du cout	Source de financement	Période de mise en œuvre	Priorié	Statut
Gouvernance institutionnelle renforcée	O	Rapport de validation	Renforcer l'engagement de l'Etat et celui des parties prenantes	1.1 ; 1.2 ; 1.3	Commission 1		Etat	T3 -T4 2026		ER
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Revoir la tutelle des organes de mise en œuvre et du suivi de l'ITIE au Tchad	1.1	Commission 1		Etat	T3 -T4 2026		ER
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Transformer le HCN en Comité Exécutif et revoir sa composition	1.4	Commission 1		Etat	T3 -T4 2026		ER
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Revoir la composition du STP	1.4	Commission 1		Etat	T3 -T4 2026		ER
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Donner un statut juridique au STP ITIE	1.4	Commission 1		Etat	T3 -T4 2026		ER
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Mettre en place un organigramme pour le STP ITIE	1.4	Commission 1		Etat	T3 -T4 2026		ER
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Mettre en place un de manuel de procédures administrative, financière et comptable	1.4	Commission 1		Etat	T3 -T4 2026		NR
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Mettre en place un registre pour enregistrer les délibérations du Comité Exécutif du mécanisme ITIE	1.4	Commission 1		Etat	T1- 2026	1	NR
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Améliorer la gestion des immobilisations et des stocks au sein du STP ITIE	1.4	Commission 1		Etat	T3 -T4 2026		NR
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Améliorer la gestion du personnel au sein du STP ITIE	1.4	Commission 1	25 000 000	Etat	T3 -T4 2026		NR
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Améliorer la mobilisation des ressources de l'Etat pour le STP-ITIE Tchad	1.1	Commission 1		Etat	T3 -T4 2026		NR
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Mettre en place un système comptable informatisé au sein du STP-ITIE	1.4	Commission 1		Etat	T3 -T4 2026		NR
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Norme ITIE	Réaliser une étude genre aux fins de ITIE	1.4	Commission 1	20 000 000	PAGESE	2026		NR
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport thématique UE	Procéder à la réalisation de l'audit comptable et financier par un Professionnel indépendant	1,4	Commission 1	10 000 000	Etat	2026		NR
Gouvernance institutionnelle renforcée	N	Rapport ITIE 2022 et 2023	Mettre en place une strucure de pilotage, suivi et coordination pour le traitement des recommandations	1.4;			Etat	2026	1	NR

Activité	Indicateur KPI	Cible 2025	Source	Fréquence	
Mise en œuvre des actions	Nombre d'actions mises en oeuvre réunions tenues	≥ 50%	Procès-verbaux	Annuel	55 000 000

Renforcement des capacités	% de participant s formés ≥ 80 % satisfaits	Rapport session de formation	Annuel	

Axe 2 -Conformité à la norme ITIE

Objectif:Atteindre et maintenir une conformité totale avec la Norme ITIE 2023

Axes	Action corrective O/N	Recommandation rapport ITIE ou autres rapports thématique	Actions	Exigence ITIE Correspondante	Partie prenante en charge	Estimation du cout	Source de financement	Période de mise en œuvre	Priorié	Statut
Conformité à la norme ITIE	N	Rapport ITIE 2021	Divulgence des données sur les octrois et les transferts des licences dans le secteur pétrolier	2.2	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	N	Rapport ITIE 2021	Fiabilité et exhaustivité des données sur le registre des licences	2.3	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	N	Rapport ITIE 2021	Divulgence des données sur la propriété effective	2.5	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	N	Rapport ITIE 2021	Fiabilité des données de production et d'exportation pétrolière	3.2-3.3	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	N	Rapport ITIE 2021	Exhaustivité et fiabilité des données de production et d'exportation minière	3.2-3.3	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	N	Norme ITIE	Réalisation d'une étude sur la transition énergétique	1,5-2,1-2,2-2,6-3,1-3,4-5,3-7,1	Commissions 1, 2 et 3	20 000 000		T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	N	Rapport ITIE 2021	Divulgence des émissions de gaz à effet de serre	3.4	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	N	Rapport ITIE 2021	Divulgence de données désagrégées	4.7	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	N	Rapport ITIE 2021	Divulgence des transferts infranationaux dans le secteur minier	5.2	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	N	Rapport ITIE 2021	Divulgence des dépenses sociales dans le secteur minier	6.1	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	N	Norme ITIE	Elaboration du rapport ITIE 2024 et 2025	4.1	Commissions 1, 2 et 3	70 000 000		T1 -T3 2026	1	NR
Conformité à la norme ITIE	O	Rapport de validation 2022	Faire un état des lieux de la divulgation systématique en utilisant notamment le template du SI	3.1-6.3	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	O	Rapport de validation 2022	Recenser tous les contrats et les licences en vigueur pétroliers et miniers, préparer un fichier excel recapitulant les contrats et les publier y compris leur annexes, avenants modifications.	2.1-2.4-6.4	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		ER
Conformité à la norme ITIE	O	Rapport de validation 2022	Etude sur la procédure d'octroi des licences	2.2-2.3	Commissions 1, 2 et 3	10 000 000		T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	O	Rapport de validation 2022	Finalisation de l'étude sur la propriété réelle	2.5	Commissions 1, 2 et 3	20 000 000		T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	O	Rapport de validation 2022	- Etude sur les accord de troc et de prestation de service - Approcher le ministere des finances pour la mise en place de la divulgation systématique des paiements avec le niveau de déagréation exigé par la norme ITIE	4,1, 4.3, 4.4, 4.7, 4.8, 4.9	Commissions 1, 2 et 3	20 000 000	UE	T3 -T4 2026		NR
Conformité à la norme ITIE	O	Rapport de validation 2022	Faire un état des lieux de la divulgation systématique en utilisant notamment le template du SI	5.1, 5.3	Commissions 1, 2 et 3			T3 -T4 2026		NR

Axe 2 -Conformité à la norme ITIE

Objectif:Atteindre et maintenir une conformité totale avec la Norme ITIE 2023

Axes	Action corrective O/N	Recommandation rapport ITIE ou autres rapports thématique	Actions	Exigence ITIE Correspondante	Partie prenante en charge	Estimation du cout	Source de financement	Période de mise en œuvre	Priorié	Statut
Conformité à la norme ITIE	0	Rapport ITIE 2022 et 2023	Thème 3 (Production des données)	3,2;3,3		375 000 000			1	NR
Conformité à la norme ITIE	0	Rapport ITIE 2022 et 2023	Thème 1 (Gouvernance et attribution de titres)	2,1;2,2;2,3;2,5;4,1		500 000 000		T1 -T4 2026	1	NR
Conformité à la norme ITIE	0	Validation 2026	Préparer un atelier de pré-validation			30 000 000		T1 2026	1	NR

	Activité	Indicateur KPI	Cible 2025	Responsable	
	Élaborer le rapport ITIE 2023	Rapport soumis dans les délais		100% Secrétariat / HCN	
	Mise à jour du portail de données	% de données actualisées chaque trimestre	≥ 90 %	Expert base de données	
	Suivi des recommandatio ns de rapports et de validation	% de recommandations mises en œuvre	≥ 50 %	Comité ITIE	1 045 000 000

Axe 3 - Transparence et intégrité des entreprises

Objectif : Stimuler l'éthique et la responsabilité du secteur privé extractif

Axes	Action corrective O/N	Recommandation rapport ITIE ou autres rapports thématique	Actions	Exigence ITIE Correspondante	Partie prenante en charge	Estimation du cout	Source de financeme nt	Période de mise en œuvre	Priorié	Statut
Transparence et intégrité des entreprises publiques	N	Rapport thématique UE	Revoir les missions de la SONEMIC	2.6	Commissions 1 ,2 et 3			2026		NR
Transparence et intégrité des entreprises publiques	N	Rapport ITIE 2021	Renforcer les politiques anticorruption au niveau des sociétés d'Etat	1.2-2.6	Commissions 1 ,2 et 3			2026		ER
Transparence et intégrité des entreprises publiques	N	Rapport ITIE 2021	Divulgarion des données sur les entreprises d'Etat	2.6-4.5-4.3-6.2-4.2	Commissions 1 ,2 et 3			T3-T4 2026		NR
Transparence et intégrité des entreprises publiques	N	Rapport ITIE 2021	Divulgarion des données sur les participations de l'Etat	2.6-4.5-4.3-6.2-4.2	Commissions 1 ,2 et 3			T3-T4 2026		NR
Transparence et intégrité des entreprises publiques	N	Rapport ITIE 2021	Divulgarion des états financiers des sociétés d'Etat	2.6-4.5-4.3-6.2-4.2	Commissions 1 ,2 et 3			2026		NR
Transparence et intégrité des entreprises publiques	N	Rapport ITIE 2021	Divulgarion des participations dans le secteur minier	2.6-4.5-4.3-6.2-4.2	Commissions 1 ,2 et 3			T3-T4 2026		NR
Transparence et intégrité des entreprises publiques	N	Rapport ITIE 2021	Exhaustivité et fiabilité des divulgations des revenus en nature	4.2	Commissions 1 ,2 et 3			T3-T4 2026		NR
Transparence et intégrité des entreprises publiques	N	Rapport ITIE 2021	Divulgarion des dépenses quasi budgétaires	6.2	Commissions 1 ,2 et 3			T3-T4 2026		NR
Transparence et intégrité des entreprises publiques	O	Rapport de validation 2022	- Etude thématique sur les entreprises de l'Etat - Vérification et divulgation des couts pétroliers.	2.6, 4.2, 4.5, 6.2	Commissions 1 ,2 et 3	50 000 000	UE	2026		NR
Transparence et intégrité des entreprises publiques	N	Proposition de l'équipe pays du secrétariat international	Etudier les ventes des parts de l'état	4.2	Commissions 1 ,2 et 3	20 000 000	UE	2026		NR
Transparence et intégrité des entreprises publiques		Rapports ITIE 2022 et 2023	Thème 2 (Participations de l'Etat)	2,6;4,5		275 000 000		2026	1	NR

Activité principale	Indicateur KPI	Cible 2025	Source de vérification	Période
Publication des états financiers des EDE	Nombre d'EDE ayant publié des états financiers audités ≥ 1		Site des EDE, ministère tutelle	Annuel
Divulgarion des données ITIE et	% de données divulguées ≥ 80%		Rapport ITIE	Annuel
Gouvernance et transparence	Nombre d'indicateurs de gouvernance publiés (structure, CA, rapports, etc.) ≥ 1		Sites web ou rapports annuels	Annuel

Activité	Indicateur KPI	Cible 2025	Source	Période	
Mise en œuvre des actions de l'axe 4	Nombre des actions mises en œuvre ≥ 1		Rapport ITIE	Annuel	

Activité	Indicateur KPI	Cible 2025	Source	Fréquence	
Campagnes de communication	Nombre de diffusions médiatiques réalisées	≥ 10	Relevé presse	Trimestriel	
Engagement société civile	Nombre d'OSC impliquées dans les activités ITIE	≥ 5	Rapports d'activités	Annuel	
Mise en œuvre du plan de travail Axe 3	% des activités de l'Axe 3 exécutées par rapport au plan initial	≥ 60 %	Tableau de suivi du PTA	Trimestriel / Annuel	710 000 000

Page 9 de 16

THÈME 1 : GOUVERNANCE ET ATTRIBUTION DES TITRES → AXE 2

Axe principal : Axe 2 - Conformité à la norme ITIE

Justification :

Ce thème regroupe 7 recommandations touchant directement les exigences ITIE 2.1 (lutte contre corruption), 2.2 (octroi de titres), 2.3 (registre licences) et 2.5 (propriété effective). Ces exigences constituent le cœur du chapitre 2 de la Norme ITIE relatif à la gouvernance du secteur extractif.

L'Axe 2 du PTA 2026 vise explicitement « Atteindre et maintenir une conformité totale avec la Norme ITIE 2023 ». Le traitement de ces recommandations est donc directement aligné avec cet objectif.

Recommandations concernées (7) :

- 2022-R1 : Lutte contre la corruption (Exig. 2.1)
- 2022-R2 : Évaluation procédure octroi/transfert de titres (Exig. 2.2)
- 2022-R3 : Consultations communautaires (Exig. 2.2)
- 2022-R4 : Fiabilité registres des licences (Exig. 2.3)
- 2022-R5 : Divulgence propriété effective (Exig. 2.5)
- 2022-R6 : Cession participations Glencore à Perenco (Exig. 2.3/4.1)
- 2023-R1 : Transparence gestion titres miniers (Exig. 2.2)

Axes secondaires : Axe 1 (pour la dimension gouvernance institutionnelle)

THÈME 2 : PARTICIPATIONS DE L'ÉTAT ET ENTREPRISES PUBLIQUES → AXE 3

Axe principal : Axe 3 - Transparence et intégrité des entreprises publiques

Justification :

Ce thème traite spécifiquement de la transparence des participations de l'État (SHT, SHT PCCL, SHT DOBA) et de la gouvernance des entreprises publiques. Les 3 recommandations touchent l'exigence 2.6 (Entreprises d'État) et 4.5 (distribution des revenus).

L'Axe 3 du PTA 2026 vise à « Stimuler l'éthique et la responsabilité du secteur privé extractif » mais couvre également les entreprises publiques. L'objectif inclut explicitement la transparence et l'intégrité des entreprises, qu'elles soient publiques ou privées.

Recommandations concernées (3) :

- 2022-R13 : Participations de l'État (Exig. 2.6)
- 2023-R2 : Participations de la SHT (Exig. 2.6)
- 2023-R12 : Clarification statut juridique SHT PCCL et SHT DOBA (Exig. 2.6/4.5)

Axes secondaires : Axe 1 (gouvernance), Axe 4 (pour les revenus des participations)

THÈME 3 : PRODUCTION ET DONNÉES SECTORIELLES → AXE 2

Axe principal : Axe 2 - Conformité à la norme ITIE

Justification :

Ce thème concerne 4 recommandations sur les données de production (hydrocarbures et mines) et leur valorisation. Elles touchent directement les exigences ITIE 3.2 (Production) et 3.3 (Exportations), qui sont des exigences de conformité essentielles.

La collecte, la désagrégation et la publication de données fiables de production constituent des obligations de base de la Norme ITIE. Leur traitement s'inscrit donc prioritairement dans l'Axe 2 visant la conformité.

Recommandations concernées (4) :

- 2022-R7 : Transparence valorisation production pétrolière (~~Exig.~~ 3.2)
- 2022-R8 : Production minière - désagrégation et valorisation (~~Exig.~~ 3.2)
- 2022-R9 : Exportations minières - désagrégation (~~Exig.~~ 3.3)
- 2023-R3 : Suivi et désagrégation production hydrocarbures (~~Exig.~~ 3.2)

Axes secondaires : Axe 4 (car données de production influencent revenus extractifs)

THÈME 4 : REVENUS EN NATURE ET COMMERCIALISATION → AXE 4

Axe principal : Axe 4 - Optimisation des recettes extractives

Justification :

Ce thème regroupe 4 recommandations sur les revenus en nature (hydrocarbures et mines), leur commercialisation et leur traçabilité jusqu'au Trésor. Les exigences ITIE correspondantes sont 4.2 (Ventes de la part de production de l'État), 5.1 (Distribution des revenus extractifs) et 6.3 (Contribution à l'économie).

L'Axe 4 du PTA 2026 vise à « Accroître les recettes et leur gestion efficiente grâce à l'ITIE ». Le traitement des revenus en nature, des compensations SRN et de la traçabilité budgétaire est directement lié à l'objectif d'optimisation et de bonne gestion des recettes extractives.

Recommandations concernées (4) :

- 2022-R10 : Traçabilité paiements en nature (~~Exig.~~ 4.2)
- 2023-R4 : Divulgaration compensations SRN (~~Exig.~~ 4.1/5.1/6.3)
- 2023-R5 : Exhaustivité revenus en nature hydrocarbures (~~Exig.~~ 4.2)
- 2023-R6 : Exhaustivité revenus en nature secteur minier (~~Exig.~~ 4.2/2.6)

Axes secondaires : Axe 2 (conformité ~~exig.~~ 4.2), Axe 3 (pour SONEMIC)

THÈME 5 : TRANSACTIONS ET DETTE ADOSSÉE → AXE 4

Axe principal : Axe 4 - Optimisation des recettes extractives

Justification :

Ce thème traite de 3 recommandations sur les transactions majeures (acquisition PETRONAS, cession Glencore Perenco) et la dette adossée aux ressources (dette Glencore). Ces sujets touchent l'exigence 4.3 (Infrastructures et accords de troc) et ont un impact direct sur les recettes et les flux financiers de l'État.

L'Axe 4 visant l'optimisation des recettes extractives, la transparence sur ces transactions et leurs impacts sur les revenus de l'État s'inscrit naturellement dans cet axe. La bonne gestion de la dette adossée au pétrole et des transactions stratégiques est essentielle pour maximiser les bénéfices économiques du secteur.

Recommandations concernées (3) :

- 2022-R6 : Cession participations Glencore à Perenco (Exig. 2.3/4.1)
- 2022-R11 : Dette Glencore (Exig. 4.3)
- 2023-R8 : Acquisition PETRONAS adossée au pétrole (Exig. 4.3)

Axes secondaires : Axe 2 (conformité exig. 4.3)

THÈME 6 : TRANSPARENCE BUDGÉTAIRE ET FISCALE → AXE 4

Axe principal : Axe 4 - Optimisation des recettes extractives

Justification :

Ce thème comprend 3 recommandations sur la transparence budgétaire des revenus extractifs : gestion des revenus pétroliers selon la Loi de Finances 2022, gestion des taxes d'orpaillage par SONEMIC, et désagrégation des données revenus miniers. Ces recommandations touchent les exigences 4.1 (Données exhaustives sur les revenus extractifs), 4.5 (Distribution des revenus) et 5.1 (Distribution des revenus).

L'Axe 4 du PTA cherche à « Accroître les recettes et leur gestion efficiente ». La transparence budgétaire, le suivi de l'affectation des revenus et la désagrégation des données fiscales sont des leviers essentiels pour améliorer la mobilisation et la gestion des recettes extractives.

Recommandations concernées (3) :

- 2022-R12 : Désagrégation données revenus miniers (Exig. 4.7)
- 2023-R7 : Gestion taxes orpaillage SONEMIC (Exig. 4.1/2.6/5.1)
- 2023-R9 : Transparence gestion revenus pétroliers (Exig. 4.1/4.5)

Axes secondaires : Axe 2 (conformité), Axe 3 (pour SONEMIC)

THÈME 7 : IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL → AXE 5

Axe principal : Axe 5 - Impact et rayonnement national

Justification :

Ce thème regroupe 4 recommandations sur les impacts environnementaux et sociaux du secteur extractif : torchage du gaz et émissions GES, encadrement de l'exploitation minière artisanale (EMAPE), suivi des dépenses sociales obligatoires, données sur l'emploi extractif, et accessibilité aux documents environnementaux. Ces recommandations touchent les exigences 6.1 (Dépenses sociales), 6.3 (Contribution à l'économie), 6.4 (Impact environnemental) et 6.5/7.1 (Transition énergétique).

L'Axe 5 du PTA 2026 vise à « Faire de l'ITIE un levier reconnu de redevabilité nationale ». Les enjeux environnementaux et sociaux sont au cœur de la redevabilité du secteur extractif envers les communautés et les citoyens. Le traitement de ces recommandations renforcera l'impact et le rayonnement de l'ITIE sur les questions de développement durable.

Recommandations concernées (4) :

- 2022-R14 : Suivi dépenses sociales secteur minier (Exig. 6.1)
- 2022-R15 : Données emploi extractif (Exig. 6.3)
- 2022-R16 : Accessibilité documents environnementaux (Exig. 6.4)
- 2023-R10 : Production gaz, torchage et émissions GES (Exig. 6.5/7.1)
- 2023-R11 : Impacts environnementaux et sociaux EMAPE (Exig. 6.4)

Axes secondaires : Axe 2 (conformité exigences chapitre 6)