| **Participation et engagement des parties prenantes Exigences 1,1 à 1,4** | | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Axes stratégiques** | **Objectifs prioritaires** | **Actions** | **Liens** | **Activités** | **Résultats attendus** | **Responsable** | **Etat de suivi** | Coûts | **Financement/ Partenaires** | T1 | T2 | T3 | T4 |
| Conformité à la Norme ITIE | Réaliser les mesures correctives issues de la validation de octobre 2022, viser un meilleur résultat sur les exigences 1,1 à 1,4 à la prochaine validation de juillet 2024. | A1 : Faire participer pleinement le gouvernement au processus ITIE au Tchad (Mesure corrective (2) de la validation) |  | Proposer des pistes d'amendement du décret 1637 de mise en œuvre de l'ITIE au Tchad | La mesure corrective est accomplie et le gouvernement participe pleinement et de manière efficace à la mise en œuvre de l'ITIE au Tchad | STP / HCN / UE | En cours | - |  |  |  |  |  |
| Discuter des propositions au cours des réunions du STP et du HCN | En cours |  |  |  |  |
| Transmission de l'exposé des motifs et du projet de décret au Ministre de l'Hydrocarbure et de l'Energie | En cours |  |  |  |  |
| A2 : Renforcer la participation du collège des entreprises dans le processus ITIE au Tchad (Mesure corrective (3) de la validation) |  | Organiser une réunion de sensibilisation avec le collège des entreprises sur la mesure corrective, Créer un portail en ligne pour les Entreprises à ce qu’elles renseignent les données nécessaires et les Etats financiers , Suggérer aux Ministres des hydrocarbures et des Mines de prendre des arrêtés obligeants les entreprises sous leurs tutelles de divulguer les données demandées par l’ITIE. | La mesure corrective est accomplie et le collège des entreprises participe de manière efficace à la mise en œuvre de l'ITIE au Tchad | STP / HCN | Non réalisé | - |  |  |  |  |  |
|  |  | Organiser des réunions de travail sur le thème de la divulgation systématique et proposer une feuille de route y afférente | Non réalisé |  |  |  |  |
|  |  | Adopter en session la politique du collège des entreprises sur la divulgation systématique | Non réalisé |  |  |  |  |
| A3 :Renforcer la participation du collège de la société civile dans le processus ITIE au Tchad (Mesure corrective (4) de la validation) |  | Organiser une réunion de sensibilisation avec le collège de la société civile sur la mesure corrective (révision de l'ordonnance 23) | La mesure corrective est accomplie et le collège de la société civile participe de manière efficace à la mise en œuvre de l'ITIE au Tchad | STP / HCN | Non réalisé | - |  |  |  |  |  |
|  |  | Organiser des réunions de travail sur le thème de la participation efficace du collège de la société civile au processus ITIE au Tchad et proposer une feuille de route à suivre | Non réalisé |  |  |  |  |
|  |  | Adopter en session document de stratégie sur la participation efficace de la société civile au processus ITIE au Tchad | Non réalisé |  |  |  |  |
| A4 : Améliorer le fonctionnement du groupe multipartite (Mesure corrective (5)) |  | Mettre à jour les termes de référence de la participation du collège des entreprises dans le processus ITIE au Tchad | La mesure corrective est accomplie et le groupe multipartite fonctionne avec des textes qui régissent les différents collèges qui le compose | STP / HCN / UE | Non réalisé |  |  |  |  |  |  |
|  |  | Mettre à jour les termes de référence de la participation du collège des entreprises dans le processus ITIE au Tchad | Non réalisé |  |  |  |  |
|  |  | Adopter une politique genre au sein de ITIE-Tchad | Non réalisé |  |  |  |  |
|  |  | Mettre en place des groupes de travail comprenant les membres du STP, HCN et des personnes ressources | Non réalisé |  |  |  |  |
|  |  | Valider les termes de référence et documents à la session du HCN | En cours |  |  |  |  |
| Préparation à la mise en œuvre de la Norme ITIE 2023 | B1 : Réaliser une étude genre aux fins de l'ITIE | Exigences 2.2 , 5.2 , 6.1, 6.3, 6.4 | Préparer les Tdrs | L'étude est réalisée et les recommandations pertinentes qui en découlent sont mises en place | STP / HCN | Non réalisé | 10 000 000 | A rechercher |  |  |  |  |
|  | Recruter le consultant | Non réalisé |  |  |  |  |
|  | Réaliser l'étude | Non réalisé |  |  |  |  |
| B2 : Réaliser une étude en vue d'aider les entreprises du périmètre ITIE à élaborer et à publier leur politique de lutte contre la corruption conformément à la Norme ITIE 2023 | Exigences 1.2 et 2.6 | Préparer les Tdrs | L'étude est réalisée , Les entreprises du périmètre ITIE publient leur politique de lutte contre la corruption. | STP / HCN | Non réalisé | 10 000 000 | PAGESE |  |  |  |  |
| Recruter le consultant | Non réalisé |  |  |  |  |
| Réaliser l'étude | Non réalisé |  |  |  |  |
| Conformer à la réglementation et aux normes de bonnes pratiques de gestion administrative | Renforcer le processus administratif interne du STP et se mettre en conformité avec la réglementation nationale du travail | A5 : Régulariser le paiement des cotisations sociales du personnel contractuel à la CNPS |  | Réunions de travail avec la CNPS pour déterminer le montant des cotisations dues | Le personnel contractuel est immatriculé et les cotisations sociales payées . 50% du manuel de procédures administratives est mis en œuvre | STP / HCN | Non réalisé | 20 000 000 | ETAT |  |  |  |  |
| Liquider les cotisations sociales du personnel contractuel | Non réalisé |  |  |  |  |
| Apprentissage et développement des capacités des acteurs de la mise en œuvre de ITIE au Tchad | Renforcer les capacités des acteurs de mise en œuvre | A6 : Etude diagnostic organisationnelle et fonctionnelle de ITIE - Tchad |  | Préparer les Tdrs | Rapport diagnostic avec recommandations de mise en place d'une nouvelle organisation du HCN / STP | STP / HCN /UE | Réalisé | 10 000 000 | UE |  |  |  |  |
| Recruter le consultant | Non réalisé |  |  |  |  |
| Réaliser la mise en place en place des recommandations issues du rapport diagnostic organisationnel et institutionnel. | Non réalisé |  |  |  |  |
| A7 : Renouveler le matériel informatique et bureautique du STP |  | Préparer les termes de référence | Le personnel du Secrétariat Technique Permanent est équipé de nouveaux équipements informatiques et bureautiques | STP / HCN | Réalisé | 20 000 000 | PAGESE |  |  |  |  |
| Lancer les commandes | En cours |  |  |  |  |
| Equiper les bureaux | Non réalisé |  |  |  |  |
| A8 : Equiper la salle de réunion du STP en équipements de visio-conférence |  | Préparer le DAO | La salle de réunion du STP est équipée en équipements de visio-conférence fonctionnels | STP / HCN | Non réalisé | 15 000 000 | ETAT |  |  |  |  |
| Lancer les commandes | Non réalisé |  |  |  |  |
| Equiper la salle de réunion | Non réalisé |  |  |  |  |
| A9: Elaborer un plan de formation des parties prenantes |  | Préparer les Tdrs | Le plan de formation des parties prenantes est disponible | STP / HCN | Non réalisé | 10 000 000 | A rechercher |  |  |  |  |
| Recruter le consultant | Non réalisé |  |  |  |  |
| Réaliser le plan de la formation | Non réalisé | 50 000 000 | ETAT |  |  |  |  |
| Superviser et développer les activités pour la pérennisation et la viabilité de la mise en œuvre de ITIE au Tchad | B3 :Tenir les 4 sessions statutaires |  | Convoquer régulièrement les sessions | Les sessions du HCN sont tenues régulièrement, les PV publiés et archivés. | STP / HCN | Non réalisé |  |  |  |  |
| Préparer les PV des sessions , les publier et les archiver | Non réalisé |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | **Total Axe 1** |  |  |  |  |  | **145 000 000** |  |  |  |  |  |

| **Transparence Exigences 2 à 6** | | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Axes stratégiques** | **Objectifs prioritaires** | **Actions** | **Activités** | **Liens** | **Résultats attendus** | **Responsable** | **Statut** | Coûts | **Financement/ Partenaires** | T1 | T2 | T3 | T4 |
| Conformité avec la Norme ITIE | Accomplir les mesures correctives issues de la validation de octobre 2022, viser un meilleur résultat sur les exigences 2 à 6 à la prochaine validation de juillet 2024. | A11 : Accomplir les mesures correctives sur les Exigences: 2;3;4;5;6 | Elaboration des TdR et d lancer le processus de recrutement d'un consultant |  | Les TdR pour le recrutement d'un consultant est disponible et le processus de recrutement est lancé |  | Réalisé | 23 700 000 | Etat |  |  |  |  |
| Sélectionner le consultant | Un consultant est sélectionné pour accompagner le STP/HCN dans la réalisation des mesures correctives | Consultant/ITIE | En cours |  |  |  |  |
| Adresser les mesures correctives en collaboration avec le consultant | 80% de mesures correctives sont accomplies | STP / Consultant | Non réalisé |  |  |  |  |
| Elaborer le rapport définit sur l'accomplissement des mesures correctives | Le rapport sur le traitement des mesures correctives est disponible | Consultant/ITIE | Non réalisé |  |  |  |  |
| A12: Accomplir la mesure corrective 5.2 sur les transferts infranationaux ( Réaliser une étude sur les transferts infranationaux) | Elaboration des TdR et d lancer le processus de recrutement d'un consultant |  | Le consultant est recruté . Le rapport ITIE-Tchad sur les transferts infranationaux est élaboré, validé et publié | STP /HCN / Consultant / UE | Non réalisé | 10 000 000 | UE |  |  |  |  |
| Sélectionner le consultant | Non réalisé |  |  |  |  |
| Réaliser l’étude . | Non réalisé |  |  |  |  |
| Adresser les mesures correctives en collaboration avec le consultant | Non réalisé |  |  |  |  |
| A13 : Finaliser la feuille de route sur la propriété effective | Contacter l'Union Européenne et le cabinet BDO |  | La mise en œuvre de la feuille de route sur la propriété effective est relancée | STP | Non réalisé | 85 000 000 | UE |  |  |  |  |
| Organiser un atelier sur la propriété effective | La feuille de route sur la propriété effective est mise en œuvre | STP /HCN / Consultant | Non réalisé |  |  |  |  |
| Construire le registre sur la propriété effective | Non réalisé |  |  |  |  |
| Adopter la loi sur la propriété effective | Non réalisé |  |  |  |  |
| Accélérer l’adoption et la publication de la loi sur la propriété effective | Non réalisé |  |  |  |  |
| Elaboration de rapports | Comprendre la Transition énergétique et son impact sur le secteur extractif et l'économie globale du pays. | B4 : Réaliser une étude sur la Transition énergétique au Tchad | Elaborer les Tdrs | Exigences 2.1 , 2.2 , 3.1, 3.4, 5.3 | Le consultant est recruté . Le rapport sur la Transition énergétique au Tchad est élaboré, validé et publié. | STP /HCN / Consultant / ITIE international | En cours | 10 000 000 | PAGESE |  |  |  |  |
| Recruter le consultant | Non réalisé |  |  |  |  |
| Réaliser l'étude | Non réalisé |  |  |  |  |
| Renforcer l'élaboration et la publication des rapports ITIE | A14: Elaborer le rapport ITIE 2021 | Recruter l'administrateur indépendant |  | Administrateur indépendant est recruté . Le rapport ITIE-Tchad est élaboré, validé et publié | STP / HCN / Consultant | Non réalisé | 50 000 000 | ETAT |  |  |  |  |
| Mettre en œuvre les recommandations du dernier rapport ITIE 2020 | Non réalisé |  |  |  |  |
| Elaborer le rapport ITIE 2021 | Non réalisé |  |  |  |  |
| Valider le rapport ITIE 2021 | Non réalisé |  |  |  |  |
| Publier le rapport ITIE 2021 | Non réalisé |  |  |  |  |
| B5 : Elaborer le rapport ITIE 2022 | Elaborer les Tdrs |  | Administrateur indépendant est recruté . Le rapport ITIE-Tchad est élaboré, validé et publié | STP / HCN / Consultant | Non réalisé | 30 000 000 | A rechercher |  |  |  |  |
| Recruter l'administrateur indépendant | Non réalisé |  |  |  |  |
| Elaborer le rapport ITIE 2022 | Non réalisé |  |  |  |  |
| Valider le rapport ITIE 2022 | Non réalisé |  |  |  |  |
| Publier le rapport ITIE 2022 | Non réalisé |  |  |  |  |
| Renforcement de la divulgation aux fins de l'ITIE | Divulguer systématiquement les informations ITIE | A15 : Rendre fonctionnel le site ITIE-Tchad | Mettre en œuvre les recommandations sur le site ITIE-Tchad |  | Rapport sur la divulgation systématique des contrats disponible | STP / HCN | En cours | 5 000 000 | A rechercher |  |  |  |  |
| A16 : Mettre en œuvre le plan d'action sur la divulgation systématique des contrats | Suivre régulièrement la mise en œuvre du plan d'action sur la divulgation systématique des contrats |  | Les parties prenantes ITIE sont sensibilisées et sont engagées vers la divulgation systématique | Non réalisé | 5 000 000 | A rechercher |  |  |  |  |
| A17 : Mettre en œuvre les recommandations sur l'intégration des données | Sensibiliser les entreprises ITIE sur le thème de la divulgation systématique |  | Les parties prenantes ITIE sont sensibilisées et sont engagées vers la divulgation systématique | Non réalisé | 20 000 000 | PAGESE |  |  |  |  |
| Sensibiliser l'administration sur le thème de la divulgation systématique aux fins de ITIE (cellule Trésor + Cour des comptes) | Non réalisé |  |  |  |  |
| Transparence dans les entreprises publiques Renforcement de la viabilité institutionnel du HCN Divulgation *des états financiers certifiés pour les entreprises publiques* | Encourager aux fins de l'ITIE la transparence dans les entreprises publiques | A18 : Réaliser une étude sur la gouvernance des entreprises d'Etat | Identifier les thèmes prioritaires |  | Les entreprises publiques sont sensibilisées et engagées sur les thématiques ITIE | STP / HCN | Non réalisé | 10 000 000 | A rechercher |  |  |  |  |
| Recruter un consultant pour aider à l'accompagnement | Non réalisé |  |  |  |  |
| Réaliser des études et/ ou des actions de renforcement de capacité | Non réalisé |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Total Axe 2** | | | | | | | | **248 700 000** |  |  |  |  |  |

| **Résultats et impact (Exigences 1,5 et 7)** | | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Axes stratégiques** | **Objectifs prioritaires** | **Actions** | **Activités** | **Liens** | **Résultats attendus** | **Responsable** | **Statut** | Coûts | **Financement/ Partenaires** | T1 | T2 | T3 | T4 |
|  | Préparer la validation | A20 :Faire des ateliers d' auto-évaluation à travers les 3 fichiers de la validation | Réaliser 2 ou 3 ateliers d'auto-évaluations en vue de la prochaine validation, Rendre effective et systématique la part de l’Etat dans le budget de l’ITIE pour faciliter la réalisation de l’auto-évaluation. |  | La mise en œuvre de l'ITIE est suivie régulièrement ; le STP et HCN sont focalisés sur la préparation de la prochaine validation. Le budget est disponible |  | Non réalisé | 10 000 000 | A rechercher |  |  |  |  |
| Communiquer autour de l'ITIE | A21: Mesure corrective Exigence 7.1 | Recruter une agence de communication (Divulguer les informations sur l' ITIE) |  | Rendre accessible les informations ITIE | STP / HCN | Non réalisé | 20 000 000 | PAGESE |  |  |  |  |
| B6 : Mettre en œuvre les activités de la stratégie de communication | Organiser des conférences débats sur les rapports ITIE | Mesures correctives 7.1 | La stratégie de communication est mise en œuvre de manière satisfaisante. Les citoyens sont informés et sensibilisés sur la gestion des ressources publiques | STP / HCN | Non réalisé | 50 000 000 | A rechercher |  |  |  |  |
| Mise en œuvre des recommandations issue de l'étude sur le renforcement de l'efficacité de communication | Non réalisé |  |  |  |  |
| Imprimer et traduire les rapports ainsi que leurs synthèses en français, arabe et langues locales | Non réalisé |  |  |  |  |
| Formation des OSC et des journalistes sur le traitement des informations dans le secteur extractif et mise en place d'un réseau de journalistes ITIE | Non réalisé |  |  |  |  |
| Mener des campagnes d'information et de sensibilisation sur les rapports ITIE dans les 10 arrondissements de Ndjamena | Non réalisé |  |  |  |  |
| Organiser des campagnes d'information et de sensibilisation sur les données ITIE à travers le pays | Non réalisé |  |  |  |  |
| Disséminer les rapports ITIE dans toutes les régions du pays en utilisant différents supports et canaux de communication | Non réalisé |  |  |  |  |
| Mésurer l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE | A 22 : Mesure corrective Exigence 7.3 | Mettre en place un groupe de travail chargé d’étudier la problématique de mise en place d'un système efficace de suivi des recommandations issues des rapports ITIE |  | La supervision de la mise en œuvre est assurée et évaluée régulièrement | STP | Non réalisé |  |  |  |  |  |  |
| A23 : Mesure corrective Exigence 7.4 | Suivre et évaluer l’exécution du plan de travail annuel 2022 |  | STP | Réalisé |  |  |  |  |  |  |
| Mettre en place une équipe rédactionnelle chargée d'élaborer le rapport annuel d'avancement | Non réalisé |  |  |  |  |  |  |
| Elaborer le rapport annuel d’avancement 2023 | Réalisé |  |  |  |  |  |  |
| B7 : Elaborer le plan de travail 2025 | Préparer le plan de travail |  | Le plan de travail est préparé , adopté et publié conformément la norme ITIE | STP/ HCN | Non réalisé | 5 000 000 | ETAT |  |  |  |  |
| Définir les questions prioritaires | Non réalisé |  |  |  |  |
| Elaborer plan de travail | Non réalisé |  |  |  |  |
| Adopter et publier le PTA 2025 | Non réalisé |  |  |  |  |
| B8: Elaborer le rapport d'avancement 2023 | Mettre en place l'équipe de rédaction |  | Le rapport d'avancement est préparé , adopté et publié conformément à la norme ITIE . | STP / HCN | Non réalisé | 5 000 000 | ETAT |  |  |  |  |
| Elaborer le rapport d'avancement | Non réalisé |  |  |  |  |
| Adopter et publier le rapport | Non réalisé |  |  |  |  |
| Réaliser des études sur les thèmes stratégiques de l’ITIE en lien avec les priorités nationales | A24 : Réaliser une étude sur la Mobilisation des ressources | Préparer les Tdrs |  | Le rapport sur la mobilisation des ressources est disponible. Ses recommandations sont prises en compte en vue d'une mise en œuvre pérenne de ITIE Tchad | STP | Non réalisé | 10 000 000 | A rechercher |  |  |  |  |
| Recruter le consultant | Non réalisé |  |  |  |  |
| Réaliser l'étude | Non réalisé |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Total Axe 3** | | | | | | | | **100 000 000** |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |
| **Total des 3 Axes** | | | | | | | | **493 700 000** |  |  |  |  |  |