

REPUBLIQUE DU TCHAD
PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE
PRIMATURE
MINISTERE DU PETROLE , DES MINES ET DE L'ENERGIE
HAUT COMITE NATIONAL
COORDINATION DU SECRETARIAT TECHNIQUE PERMANENT

UNITE – TRAVAIL - PROGRES



INITIATIVE POUR LA TRANSPARENCE DANS LES INDUSTRIES EXTRACTIVES AU TCHAD



PLAN DE TRAVAIL ANNUEL

ITIE-TCHAD 2022

Résumé	2
I. Axe 1 : Renforcer la Production et la Publication des Rapports ITIE	10
I-1 Contributions de l'axe 1 à l'atteinte des objectifs du PND	10
II. Axe 2 : Réussir la validation	11
II-1 Contributions de l'objectif 2 à l'atteinte des objectifs du PND	11
III. Axe 3 : Disséminer et organiser les débats autour des rapports ITIE	11
III-1 Contributions de l'objectif 3 à l'atteinte des objectifs du PND	12
IV. Axe 4 : Renforcer la divulgation des informations ITIE	12
IV-1 Contributions de l'axe 4 à l'atteinte des objectifs du PND	12
V. Axe 5 : Renforcement de capacité des acteurs de mise en œuvre	13
V-1 Contributions de l'axe 5 à l'atteinte des objectifs du PND	13
VI. Axe 6 : Suivre la mise en œuvre et chercher un financement stable	13
VI-1 Contributions de l'axe 6 à l'atteinte des objectifs du PND	14
VII. Budget 2022	14
VII-1 Activités sous financement Etat	14
VII-1-a Dépenses de Personnel	14
VII-1-b Dépenses des Biens et services	15
VII-1-c Dépenses d'investissements	15
VII-1-d Autres dépenses	15
VII-2 Activités sous financement Partenaires	15
VII-2-a Activités sous financement de l'Union Européenne	15
VII-2-b Activité sous financement de la Banque Mondiale	16
ANNEXES	17
ANNEXE 1 PND Tchad	18
ANNEXE 2 Commentaires PTA 2021	19
ANNEXE 3 Evaluation Plan de travail annuel 2021	23
ANNEXE 4 Budget 2022 consolidé	24

Résumé

Le présent plan de travail annuel 2022 est le document de référence pour orienter la mise en œuvre de la norme ITIE au Tchad. Il est élaboré conformément aux dispositions de l'exigence 1.5 de la norme et de la note d'orientation y afférente.

Il est élaboré dans un contexte où le Haut comité national ITIE-Tchad a rendu public son rapport 2019 et s'apprête à subir à partir du 1^{er} avril, son premier examen de validation sous la norme 2019.

Il se fixe comme double objectif d'accomplir de manière satisfaisante les exigences de la norme ITIE mais aussi de présenter la contribution de la mise en œuvre de norme ITIE dans l'atteinte des objectifs du plan national de développement (PND).

Le programme national de développement du Tchad 2017-2021 (PND) est le premier plan de développement structurel du Tchad sur l'horizon 2017-2021 qui traduit la déclinaison de la vision 2030 des autorités nationales en objectifs stratégiques.

Un PND 2022-2024 est en cours de rédaction pour la matérialisation de la vision sur cet horizon.

Le plan est construit autour de quatre axes stratégiques :

- Le renforcement de l'unité nationale ;
- Renforcement de la Bonne Gouvernance et de l'Etat de droit ;
- Développement d'une économie diversifiée et compétitive ;
- Amélioration de la qualité de vie de la population.

Le plan de travail annuel 2022 est conçu de manière à refléter les contributions du secteur extractif dans la mise en œuvre du PND. Il met en relation les résultats recherchés dans la mise en œuvre de la norme ITIE avec ceux attendus par le PND.

Il permet aussi de suivre la réalisation des objectifs sur les différents axes tout en analysant et en mesurant l'impact national de la mise en œuvre de la norme ITIE.

La méthodologie suivie pour la rédaction du PTA 2022 se décline comme suit :

1. Analyse et compréhension des priorités nationales définies dans le PND (Plan national de développement) 2017-2021 ;
2. Détermination des liens entre les objectifs du PND avec les objectifs nationaux de l'ITIE-Tchad ;
3. Evaluation de la mise en œuvre du PTA 2021 et détermination des activités en cours de réalisation ;
4. Collecte des activités nouvelles proposées par le HCN et des recommandations issues du rapport ITIE-Tchad 2019 ;
5. Rédaction du 1^{er} projet du PTA 2022 ;
6. Partage du document avec les parties prenantes, (HCN, Partenaires en développement du Tchad, anciens membres du HCN) recueil des commentaires et de nouvelles propositions ;
7. Rédaction finale du document et approbation du HCN ;
8. Publication du document sur le site ITIE-Tchad.org.

Le plan de travail annuel est structuré en six axes prioritaires. Ces six objectifs d'ITIE-Tchad ont un lien étroit avec les quatre objectifs prioritaires nationaux du PND.

I. Axe 1 : Renforcer la Production et la Publication des Rapports ITIE

La production de rapport ITIE compréhensible qui satisfait aux exigences de la transparence et de la redevabilité de la norme ITIE est la première activité du haut comité national ITIE-Tchad.

Le groupe multipartite souhaite ainsi tirer les enseignements issus du rapport ITIE 2019 pour améliorer son processus de publication de futurs rapports. Il projette à cet effet mettre en œuvre le maximum de recommandations non encore accomplis des précédents rapports. Des commissions comprenant des membres du HCN et STP élargis à des personnes ressources seront constituées pour s'atteler à cette tâche.

La publication du rapport ITIE 2020 exhaustif et fiable qui prend en compte la satisfaction du maximum des recommandations est la priorité du STP et du HCN pour l'année 2022.

Les activités relatives à cet objectif se présentent comme suit :

- ✓ Elaborer et publier le rapport ITIE 2020 ;
- ✓ Traiter au moins 50% des recommandations du rapport 2019 (6) ;
- ✓ Traiter au moins 5 recommandations sur les 30 issues des rapports antérieurs.

Les activités de mise en œuvre des recommandations seront conduites en trois étapes :

- Prendre contact avec les entités concernées et leur présenter les recommandations issues du rapport 2019 ;
- Convenir avec les entités de la meilleure stratégie à adopter ;
- suivre avec elles la mise en œuvre de la stratégie convenue ;
- Evaluer à la fin de l'année le progrès accompli.

Un groupe de travail constitué des membres du STP et du HCN élargis à des personnes ressources s'attèlera spécifiquement à ces activités.

Au terme de cette activité un rapport de réalisation sera élaboré et publié.

Le résultat attendu de cette activité est le traitement d'un maximum des anciennes et nouvelles recommandations.

Le coût estimatif pour réaliser les activités de l'axe 1 est estimé à 35 000 000 FCFA (Trente-cinq millions de francs CFA). Il servira à financer les frais relatifs aux multiples réunions à organiser ainsi que les indemnités des membres de commissions. Le financement est à rechercher

I-1 Contributions de l'axe 1 à l'atteinte des objectifs du PND

L'activité de produire et publier le rapport ITIE a pour objectif de promouvoir la transparence et la bonne gouvernance dans le secteur extractif et de susciter un débat public éclairé. Les rapports ITIE font des recommandations soit au Haut

Comité National, soit aux entités du périmètre aux fins d'une meilleure mise en œuvre de la Norme dans le secteur. Lorsque les entités répondent de manière adéquate aux recommandations, elles en tireront d'abord satisfaction dans leur relation avec les thématiques de gouvernance promue par l'ITIE, puis au niveau global compte tenu de leurs poids dans l'économie, ces résultats impacteront le PND sur ses axes 2 et 3 : **Renforcement de la bonne gouvernance et de l'Etat de droit ; Développement d'une économie diversifiée.**

II. Axe 2 : Réussir la validation

La dernière validation du Tchad de 2018, a recommandé huit mesures correctives à mettre en œuvre avant le prochain examen à venir. Un groupe de travail a été mis en œuvre à cet effet. Il travaille à la constitution de la documentation des mesures correctives et à la préparation des trois fichiers du nouveau standard de validation.

Le groupe prévoit de continuer son travail sur les mesures correctives non accomplies ainsi que de nouvelles recommandations qui sortiraient de la validation du 1er avril 2022.

Des actions de plaidoyer et de sensibilisation en direction des administrations concernées par certaines mesures seront multipliées au cours de cette année.

Le coût estimatif pour réaliser les activités de l'objectif est estimé à 10 000 000 FCFA (Dix millions de francs CFA). Il servira à financer les frais relatifs aux multiples réunions à organiser ainsi que les indemnités des membres de commissions. Le financement est à rechercher.

II-1 Contributions de l'objectif 2 à l'atteinte des objectifs du PND

Le rapport de validation évalue la mise en œuvre des exigences et la conformité globale du pays à la norme ITIE. Les recommandations issues de rapport de validation fournissent des orientations importantes sur les meilleures pratiques pour une mise œuvre pertinente de la Norme au niveau national. En accomplissant correctement ces mesures correctives, on pourra en ressentir les effets résultats positifs sur les quatre axes stratégiques du PND.

III. Axe 3 : Disséminer et organiser les débats autour des rapports ITIE

L'atteinte de cet objectif permettra de satisfaire à l'exigence 7 de la norme ITIE 2019. Le HCN compte s'appuyer sur les recommandations issues de la stratégie de communication financée par la Banque Mondiale pour atteindre cet objectif.

Les activités prévues pour cet objectif sont consignées dans le document de stratégie de communication. Elles concernent principalement :

- ✓ l'organisation des débats publics ;
- ✓ la mise en œuvre des recommandations ;

- ✓ l'évaluation des résultats et impacts de la mise en œuvre de la norme ITIE au niveau national et dans les régions productrices (visites de terrain) ;
- ✓ l'organisation des campagnes d'informations et sensibilisations à mener à travers tout le pays.

Le budget prévisionnel des activités est estimé à 50 000 000 FCFA (Cinquante millions de francs CFA.). Le financement est à rechercher.

III-1 Contributions de l'objectif 3 à l'atteinte des objectifs du PND

Le PND à travers l'axe stratégique 1 et 4, recherche le renforcement de l'unité nationale et l'amélioration du cadre de vie. Les activités à mener dans le cadre de cet objectif permettent d'évaluer l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE au sein de la communauté nationale sur les sujets de la Transparence, de la Redevabilité. Le retour d'informations enregistré lors des différentes activités prévues est un vrai baromètre dans la mesure des résultats stratégiques du PND.

IV. Axe 4 : Renforcer la divulgation des informations ITIE

L'atteinte de l'objectif de l'axe permettra de satisfaire aux exigences 1.5 a)c) 2.4 ; 2.5 ; 7.2 de la norme ITIE 2019.

Le HCN prévoit de mener au cours de l'année une réflexion sur le sujet de l'intégration des données ITIE dans les entreprises. Ce travail sera confié à un groupe de travail.

Sur la propriété effective, le HCN relancera au cours de l'année les activités prévues dans les phases 2 et 3 de la feuille de route sur la propriété effective momentanément suspendues pour des raisons liées à la pandémie covid.

Sur la divulgation des contrats, formaliser le groupe de travail constitué des membres du STP et du Ministère, élaborer le plan d'action de divulgation systématique de contrats aux fins de l'ITIE.

Le travail d'amélioration du site de l'ITIE pour le rendre plus convivial et intuitif sera poursuivi.

Le coût prévisionnel des activités de l'axe 4 est estimé à 107 000 000 FCFA (Cent sept millions de francs CFA).

IV-1 Contributions de l'axe 4 à l'atteinte des objectifs du PND

Les supports de divulgation des informations de bonne qualité sont essentiels pour l'opérationnalisation de la politique ITIE sur les données ouvertes. La réalisation de cet objectif permettra d'enregistrer les impacts et bénéfices auprès des étudiants et du public en général. La qualité du résultat obtenu sur cet axe impactera fortement l'axe 3 du PND " Développement d'une économie diversifiée et compétitive" au niveau du sous axe relatif à la déclinaison de la Politique des TIC au niveau national.

V. Axe 5 : Renforcement de capacité des acteurs de mise en œuvre

La mise en œuvre de la norme ITIE ambitionne de se coller aux priorités nationales et de provoquer un changement de développement durable. Pour cela il est indispensable de renforcer les capacités des acteurs de mise en œuvre mais aussi de créer un environnement de travail en adéquation avec l'objectif poursuivi.

L'objectif de l'axe est de surmonter les contraintes de capacité susceptible de constituer un obstacle à une mise en œuvre efficace de la norme.

Sur cet axe les activités suivantes sont envisagées :

- ✓ Mettre en œuvre les recommandations du rapport sur le renforcement des processus administratifs et les contrôles internes du STP financé par la Banque Mondiale ;
- ✓ Renouveler le matériel informatique et bureautique du STP ;
- ✓ Equiper le STP de matériels adéquats à la tenue des réunions par visio conférence ;
- ✓ Elaborer un plan de formation des acteurs de la mise en œuvre sur les thématiques en lien avec la norme ;
- ✓ Financer les formations en renforcement de capacité pour une mise en œuvre efficace de la norme ;
- ✓ Mettre en place un groupe de travail chargé d'élaborer un plan d'action pour la prise en compte de la question genre dans la mise en œuvre de l'ITIE ;

Le coût prévisionnel des activités de l'axe 5 est estimé à 50 000 000 FCFA (Cinquante millions de francs CFA).

V-1 Contributions de l'axe 5 à l'atteinte des objectifs du PND

Les stratégies développées dans cet axe cherchent à mettre en adéquation le développement de ressources humaines et matérielles et technologiques en adéquation avec les objectifs de la norme ITIE.

Le PND sur ses axes 3 et 4 visent respectivement la mise en place des capacités institutionnelles techniques et technologiques efficace sur l'ensemble du territoire avec finalité sur l'axe 4 d'atteindre la création d'un cadre propice à l'épanouissement et au bien-être.

Les objectifs des deux programmes ont un fort lien d'affinité.

VI. Axe 6 : Suivre la mise en œuvre et chercher un financement stable

La mise en œuvre de l'ITIE nécessite un suivi régulier au quotidien eu égard à l'évolution très rapide de la norme et de l'étendue des sujets couverts. Elle nécessite

aussi de disposer de financement stable pour permettre l'exécution à temps des activités dans le respect des échéances de divulgations édictées par la norme.

Sur cet axe, les activités suivantes sont prévues :

- ✓ Tenir les 4 réunions statutaires du HCN ;
- ✓ Mettre en place un groupe de travail chargé d'élaborer la théorie de changement de ITIE-Tchad ;
- ✓ Suivre et évaluer l'exécution du plan de travail annuel 2022 ;
- ✓ Divulguer les informations ITIE ;
- ✓ Faire une étude sur le financement autonome de ITIE-Tchad ;
- ✓ Elaborer le rapport annuel d'avancement ;
- ✓ Réviser le plan de travail annuel 2022 ;
- ✓ Mobiliser la totalité de la subvention de l'Etat à ITIE ;
- ✓ Multiplier les initiatives de recherche de financement de l'ITIE.

Le coût prévisionnel des activités de l'axe 6 est estimé à 10 000 000 FCFA (Dix millions de francs CFA). Il concerne une estimation des activités relatives à l'étude et à la révision du plan de travail annuel 2022.

VI-1 Contributions de l'axe 6 à l'atteinte des objectifs du PND

L'exercice régulier du suivi et de l'évaluation de la mise en œuvre, renforce les acteurs de la mise en œuvre dans la pratique au quotidien d'une bonne gestion de programme. L'axe 2 du PND promeut la bonne gouvernance économique et démocratique. C'est cela aussi qui est recherché dans la mise en œuvre de la norme ITIE au niveau national.

VII. Budget 2022

Les activités du plan de travail national 2022 seront financées par le gouvernement, et les partenaires du Tchad. Les ressources attendues de l'Etat pour l'année 2022 est estimée à 400 000 000 FCFA (Quatre cent millions de FCFA.). Le déficit de financement est à rechercher auprès des partenaires.

VII-1 Activités sous financement Etat

Les activités sous financement de l'Etat sont présentées ci-dessous. Elles suivent la nomenclature budgétaire de l'Etat. Elles sont enregistrées sous trois titres.

VII-1-a Dépenses de Personnel

Le Secrétariat Technique Permanent est composé du Coordonnateur et son adjoint, de 3 experts, d'un comptable et son assistant, d'un secrétaire, de 4 chauffeurs, d'une employée de bureau, d'un planton et d'un gardien.

Le budget prévisionnel du chapitre « Dépenses de personnel » s'élève à 151 920 000 FCFA (Cent cinquante un million neuf cent vingt francs CFA).

VII-1-b Dépenses des Biens et services

Pour assurer son fonctionnement normal, le STP recourt à l'acquisition de biens et services.

Le budget prévisionnel des chapitres « Dépenses de Services » et « Dépenses de Biens » s'élève respectivement à 74 155 235 FCFA (Soixante-quatorze millions cent cinquante-cinq mille deux cent trente-cinq francs CFA) et 38 500 000 FCFA (Trente-huit millions cinq cent mille francs CFA).

VII-1-c Dépenses d'investissements

Le budget prévisionnel pour assurer le renouvellement des investissements s'élève à 20 740 000 FCFA (Vingt millions sept cent quarante mille francs CFA).

VII-1-d Autres dépenses

Cette rubrique enregistre les dépenses des activités opérationnelles et dépenses des arriérés des fournisseurs prévues au budget 2021.

Les activités opérationnelles du plan de travail 2021 sous financement de l'Etat sont estimées à 104 660 000 FCFA (Cent quatre millions six cent soixante mille francs CFA).

Les factures non payées des fournisseurs d'exploitation s'élèvent à 25 475 000 FCFA (Vingt-cinq millions quatre cent soixante-quinze mille francs CFA).

Elles ont une ancienneté moyenne respectivement de 5 et 2 ans.

VII-2 Activités sous financement Partenaires

Le plan de travail 2022 sera soumis aux partenaires afin de solliciter leur participation.

VII-2-a Activités sous financement de l'Union Européenne

Sur l'exercice 2022, seule l'activité relative à la mise en œuvre sera poursuivie.

L'activité relative à la propriété effective a commencé au dernier trimestre 2020 s'est poursuivie en 2021, a connu un arrêt suite aux événements que le pays a connus mais aussi aux restrictions de déplacements liées à la pandémie covid19..

Tableau 3.2.a : Tableau Financement de l'Union Européenne

Propriété effective			
Désignation	Quantité	Prix unitaire	Prix total
Impression documents	40 000	35	1 400 000
Atelier d'échanges			
Location salle	1	300 000	300 000
Restauration	60	30 000	1 800 000
Kit (blocs note+ stylos) participants	60	5 000	300 000

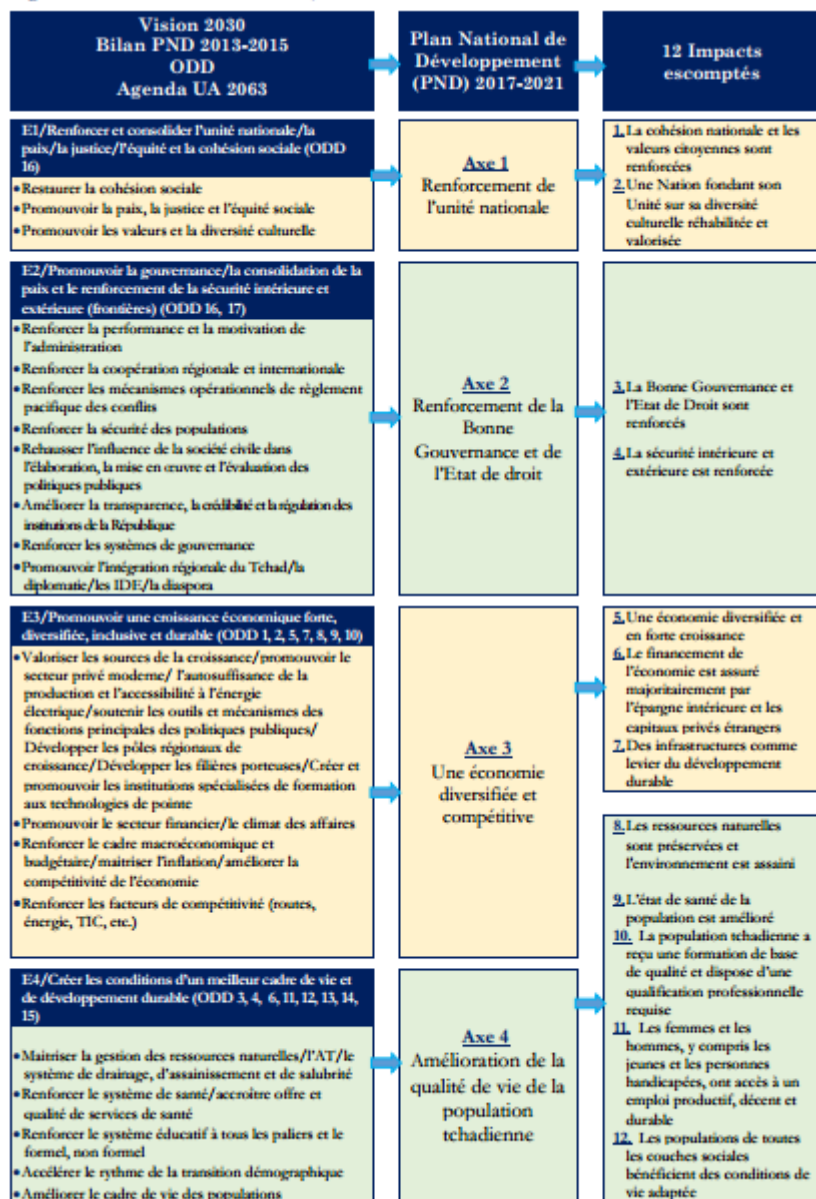
Expertise			
Honoraires et perdiems	75	655 957	49 196 775
Atelier de validation projet de loi sur la propriété effective			
Location de salle	1	300 000	300 000
Restauration	60	30 000	1 800 000
Kit (blocs note+ stylos) 60 participants	60	5 000	300 000
Atelier de validation du registre			
Location de salle	1	300 000	300 000
Restauration	60	30 000	1 800 000
Kit (blocs note+ stylos) 60 participants	60	5 000	300 000
			57 796 775

VII-2-b Activité sous financement de la Banque Mondiale

ANNEXES

ANNEXE 1 PND Tchad

Figure 1 - Architecture du PND 2017-2021, le 4^{ème} PND du Tchad et son Cadre



Commentaires réalisation PTA 2021

- **Axe 1 : Production et publication de rapport ITIE 2019 – 2020**

Sept activités étaient prévues sur cet axe. Elles concernent principalement les engagements pris par le HCN pour corriger les problématiques d'exhaustivité et de fiabilité constatées dans le rapport 2018, les activités relatives aux rapports de cadrage et celles d'élaboration des rapports 2019 et 2020. Seul l'engagement du HCN a été réalisé sur les activités prévues. Le rapport 2019 a commencé avec beaucoup de retards par rapport au calendrier prévu. Le retard est dû à une lenteur dans le processus d'attribution de marché public. Le rapport a commencé en novembre c'est ce qui n'a pas permis d'avoir le temps nécessaire pour les études de cadrage.

Le taux de réalisation sur l'axe est de 14%.

- **Axe 2 : Dissémination de rapports ITIE-Tchad**

Aucune activité prévue sur cet axe n'a été réalisée. Cela est dû essentiellement aux manques de ressources financières. Le taux de réalisation de l'axe est de 0%.

- **Axe 3 : Activités spécifiques de mise en œuvre**

Huit activités étaient prévues sur cet axe. Elles concernent les mesures correctives issues de la validation de 2018, des activités relatives à feuille de route sur la propriété effective financées par l'Union Européenne, et le projet de pérennisation de ITIE-Tchad financé par la Banque Mondiale.

Les études sur les 4 composantes du projet de pérennisation ont été complètement réalisées. Elles ont donné lieu à des recommandations qui nécessitent d'être mise en œuvre pour que le projet remplisse pleinement son objectif. Ces recommandations ont été reprises dans le plan de travail annuel 2022. Le HCN recherche en ce moment un financement pour leur exécution.

Le projet relatif à la feuille sur la propriété effective lancée en 2020 a connu un grand retard dû essentiellement à la pandémie covid avec son corollaire de restriction de voyages et de rassemblement de personnes dans les espaces publics. La première phase du projet portant sur le cadrage et la proposition des définitions a été réalisée. Il reste maintenant à réaliser les deux dernières phases du projet. Ces phases sont reportées dans le plan de travail 2022.

Le taux de réalisation des activités sur l'axe est de 50%.

- **Axe 4 : Validation**

Deux activités étaient prévues sur cet axe. Il s'agit de l'atelier de pré validation et les activités relatives au remplissage des trois fichiers de validation. Les activités relatives aux renseignements des formulaires ont commencé avec le démarrage du rapport ITIE-Tchad 2019 en novembre 2021. Elles sont clôturées en mars 2022.

L'activité relative à l'organisation d'un atelier de pré validation en vue d'une meilleure préparation à la validation du 1^{er} avril 2022 n'a pas pu se faire à cause de ressources insuffisantes.

Le taux de réalisation des activités sur l'axe est de 50%.

- **Axe 5 : Renforcement de capacité**

Il était prévu sur cet axe : d'élaborer un plan de formation des acteurs de mise en œuvre, de doter en matériels et équipements de bureau les membres du HCN et du STP, enfin de permettre à ces

derniers de suivre les webinaires organisés par le Secrétariat International. Les deux premières activités n'ont pas pu être réalisées faute de moyens financiers disponibles. Les membres du HCN et STP ont cependant assisté aux séances de formation organisées par le Secrétariat International. Le taux de réalisation des activités sur l'axe est de 33%.

- **Axe 6 : Suivi de mise en œuvre et financement**

Sur cet axe deux activités ont été pleinement réalisées : les quatre sessions statutaires du HCN ainsi que le fonctionnement régulier du Secrétariat Technique Permanent.

Trois activités ont été lancées, deux ont été finalisées en mars 2022. Il s'agit de : l'élaboration du rapport d'avancement et de la révision du plan de travail annuel.

L'activité relative à la mise en œuvre des recommandations des rapports antérieurs est toujours en cours. Celle-ci est reprise dans le plan de travail annuel 2022.

L'activité relative à l'étude pour une mise en place d'un mécanisme de financement pérenne n'a pu être lancée faute de ressources financières disponibles. Elle est reconduite dans le plan de travail annuel 2022.

Commentaire général : Le taux de réalisation global du plan de travail annuel 2021 est de 55%. La subvention affectée à la mise œuvre de l'ITIE demeure insuffisante. Outre cela elle n'est pas disponible à temps pour le financement des activités opérationnelles. Cette situation affecte le fonctionnement général de l'entité ITIE-Tchad, la mobilisation des acteurs et respect des échéances de divulgation.

ANNEXE 3 Evaluation Plan de travail annuel 2021

Tableau d'analyse de réalisation des activités du Plan de Travail ITIE-Tchad 2021

Numéro	Rubriques	Nombre activités	Réalisé e	En cours	Non réalisée	Commentaires
	I. Axes			-	-	
1	Production et publication de rapport ITIE	7	1	0	6	
2	Dissémination de rapport ITIE	3	0	0	3	
3	Activités spécifiques de mise en œuvre	8	4	4	0	
4	Validation	2	0	1	1	
5	Renforcement de capacité	3	1	0	2	
6	Suivi de mise en œuvre et Financement	6	2	3	1	
	Total des Axes	29	8	8	13	
	Total des Axes en pourcentage	100%	28%	28%	45%	

Date d'évaluation	mercredi 23 mars 2022
-------------------	-----------------------

ANNEXE 4

Budget 2022 consolidé

Budget ITIE-Tchad Exercice 2022 Synthèse

Rubriques	Etat	Union Européenn e	Banque Mondiale	Aures à rechercher	Total	Pourcentag e
Fonctionnement						
Personnel	151 920 000				151 920 000	24%
Biens et services	109 395 235				109 395 235	17%
Investissement	20 000 000				20 000 000	3%
Dettes fournisseurs	25 475 000				25 475 000	4%
					0	0%
Total Dépenses de fonctionnement	306 790 235	0	0	0	306 790 235	49%
Activités						
Axe 1 : Produire et publier un rapport 2022 de qualité	35 000 000				35 000 000	6%
Axe 2 : Réussir la validation 2022	10 000 000				10 000 000	2%
Axe 3 : Disséminer et susciter les débats autour de rapports ITIE	50 000 000				50 000 000	8%
Axe 4 : Renforcer la divulgation des informations ITIE		57 000 000		107 000 000	164 000 000	26%
Axe 5 : Renforcer les capacités des acteurs de mise en œuvre				50 000 000	50 000 000	8%
Axe 6 : Suive la mise en œuvre et chercher un financement stable				10 000 000	10 000 000	2%
Total Dépenses Activités	95 000 000	57 000 000	0	167 000 000	319 000 000	51%
Total Général Dépenses	401 790 235	57 000 000	0	167 000 000	625 790 235	100%

